



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

## نمونه سؤالات:

استفاده از نرم افزار کنترل پروژه  
(ms project) درجه ۱

کد استاندارد: ۲۵۱۱۴۰۵۳۰۷۹۰۰۱۱

معاونت پژوهش، برنامه ریزی و سنجش مهارت  
دفتر سنجش مهارت و صلاحیت حرفه ای

۱- برای تغییر فرمت میله‌های نمودار گانت چگونه عمل می‌کنیم؟

الف- از منوی **Format**

ب- از منوی **tools**

ج- از منوی **View**

د- از منوی **Window**

۲- برای ترسیم نمودار پیشرفت زمان‌بندی شده از کدام فیلد استفاده می‌کنیم؟

الف- **BCWS**

ب- **BCWP**

ج- **ACWP**

د- **BAC**

۳- برای مخفی کردن یک ستون در **MSP** در نمای گانت چارت کدام گزینه را انتخاب می‌کنیم؟

الف- **Hide**

ب- **Nsert**

ج- **Hyperlink**

د- **Hidden**

۴- چند نوع کلی منبع در **MS Project** وجود دارد؟

الف- ۱

ب- ۲

ج- ۴

د- ۳

۵- یک نوع وظیفه‌ای را **Fixed Work** تعیین کرده‌ایم و خصیصه **Effort Driven** آن را غیرفعال نمودیم. کدام گزینه صحیح است؟

الف- تغییر دوره زمانی و تعداد منابع اثری بر میزان کار ندارد.

ب- تغییر میزان کار باعث تغییر دوره زمانی می‌شود.

ج- تغییر میزان کار باعث تغییر تعداد واحد منابع می‌شود.

د- انجام این کار امکان‌پذیر نیست.

۶- برای تغییر فرمت میله‌های نمودار گانت چگونه عمل می‌کنیم؟

الف- از منوی **Format**

ب- از منوی **tools**

ج- از منوی **View**

د- از منوی **Window**

۷- برای ترسیم نمودار پیشرفت زمان‌بندی شده از کدام فیلد استفاده می‌کنیم؟

الف- **BCWS**

ب- **BCWP**

ج- **ACWP**

د- BAC

۸- فرآیند طراحی و کنترل پروژه جزو کدام یک از گزینه‌های زیر هست؟

الف- میزان اجرای عملیات

ب- پیشرفت کار و هزینه

ج- توزیع کار و فعالیت‌ها

د- پیشرفت و توزیع منابع

۹- برای نشان دادن تعدادها اکیپ در یک پروژه کدام آیتم را اصلاح می‌کنیم؟

الف- مدت‌زمان اجرای پروژه

ب- work

ج- material

د- Unit

۱۰- برای نشان دادن گزارش کلی از وضعیت فعالیت‌ها از چه آیتمی استفاده می‌کنیم؟

الف- tools-reports

ب- view-reports

ج- insert-reports

د- format -reports

۱۱- مبلغ نهایی هزینه‌ها را از کجا می‌توان به دست آورد؟

الف- Task

ب- Gant- Chart wizard

ج- Report

د- Tracking Update

۱۲- در برنامه مدیریت پروژه مسیر بحرانی نشان‌دهنده چیست؟

الف- ساختار شکست

ب- زمان تأخیر

ج- بیشترین زمان موردنیاز برای فعالیت‌ها

د- ساختار شکست-زمان تأخیر-بیشترین زمان مورد نیاز برای فعالیت‌ها

۱۳- ساختار شکست کار را در کدام یک از نماهای زیر می‌توان تعریف نمود؟

الف- Task Sheet

ب- Resource Sheet

ج- Assignment Sheet

د- Time Line

۱۴- کدام یک از موارد زیر جزء آیتم‌های WBS نیست؟

الف- Project Summary Task

ب- Summary Task

ج- Group Summary Row

د- Milestone



۱۵- کدام یک از ستون‌های زیر اطلاعات کد WBS را نمایش می‌دهند؟

الف- Outline Level

ب- Outline Code

ج- Outline Number

د- هیچ کدام

۱۶- با استفاده از کدام گزینه زیر می‌توان سطوح مختلف WBS را باز و بسته نمود؟

الف- WBS Code

ب- WBS Summary

ج- WBS Note

د- Outline

۱۷- ساختار شکست کار را در کدام یک از نماهای زیر می‌توان تعریف نمود؟

الف- Task Sheet

ب- Resource Sheet

ج- Assignment Sheet

د- Time Line

۱۸- با استفاده از کدام دستورات زیر در نرم‌افزار پراجکت می‌توان سلسله‌مراتب ساختارهای شکست کار را ایجاد نمود؟

الف- Demote/Promote

ب- Indent Task/Outdent Task

ج- Outline/Inline

د- Time Line

۱۹- کدام یک از ستون‌های زیر اطلاعات کد - WBS را نمایش می‌دهند؟

الف- Outline Level

ب- Outline Code

ج- Outline Number

د- Time Line

۲۰- کدام یک از موارد زیر جزء آیتم‌های - WBS نیست؟

الف- Project Summary Task

ب- Summary Task

ج- Group Summary Row

د- Milestone

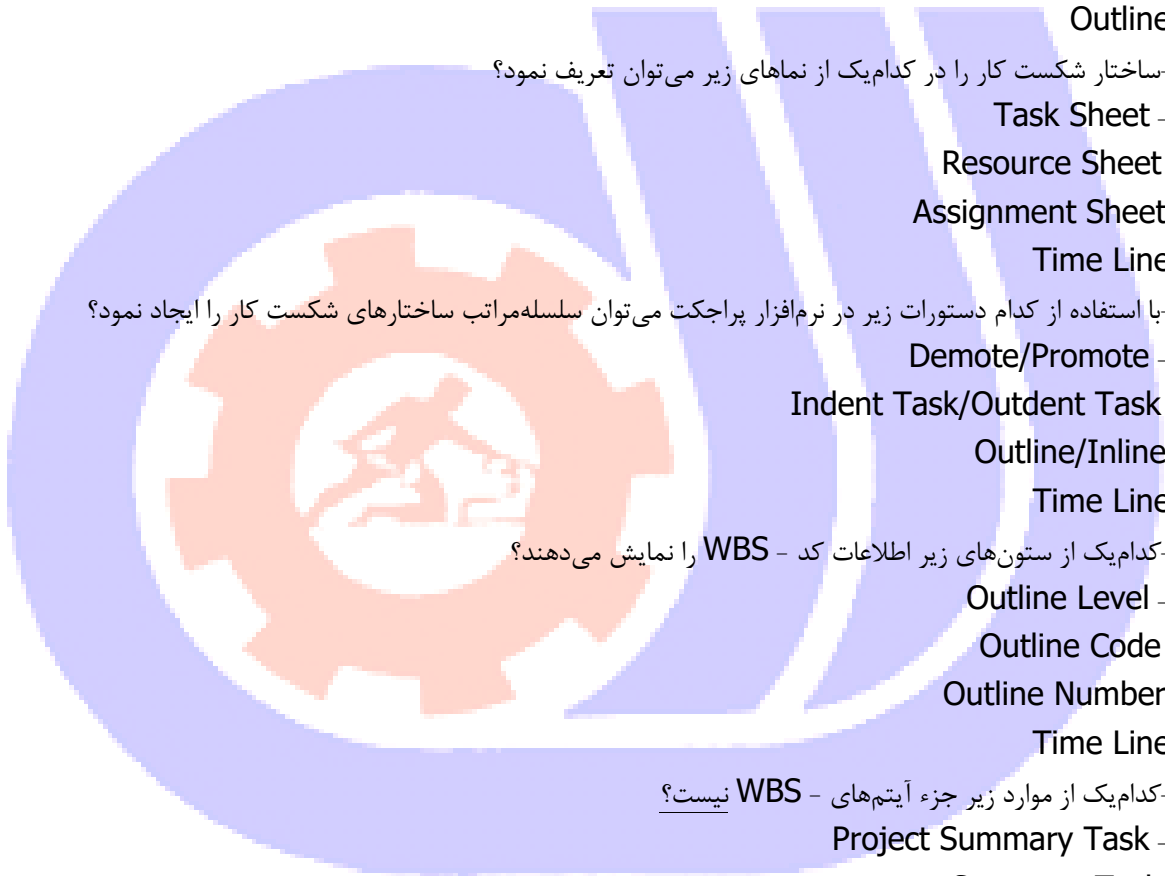
۲۱- WBS چیست؟

الف- کنترل و مدیریت پروژه

ب- تأخیرهای ناشی از دیر رسیدن به سود پروژه

ج- پرداختن به عملیات مستمر برای رسیدن به هدف پروژه

د- فنی است که پروژه را به صورت سلسله مراتبی تکه‌تکه نموده که قابل کنترل هستند



۲۲- به منظور اعمال تقویم جدید در پروژه از کدام پنجره‌ها استفاده می‌نماییم؟

الف- Project| Project Information

ب- Project| Change Working Time

ج- Timescale| Non-Working Time

د- Timescale

۲۳- با استفاده از کدام گزینه می‌توان تقویم‌ها را در نرم‌افزار تعریف نمود؟

الف- Project Information

ب- Calculate Project

ج- Change Working Time

د- Base Calendar

۲۴- با استفاده از کدام یک از گزینه‌های زیر می‌توان تاریخ پایان پروژه را در نرم‌افزار تعریف نمود؟

الف- Project Properties

ب- Calculate Project

ج- Change Working Time

د- Base Calendar

۲۵- کدام یک از موارد زیر جزء مقیاس‌های زمانی برای سنجش مدت‌زمان فعالیت‌ها نیست؟

الف- Seconds

ب- Minutes

ج- Months

د- Hours

۲۶- به منظور غیر کاری اعلام شدن روزهای خاص در تقویم MSP، از کدام گزینه اقدام می‌نماییم؟

الف- Project| Project Information| Exceptions

ب- Task| Information| Work Weeks

ج- View| Filter

د- Project| Change Working Time| Exceptions

۲۷- در نرم‌افزار MSP زمان ضرب العجل پروژه از کدام قسمت تعیین می‌شود؟

الف- Task Information| General| Deadline

ب- Project| Project Information| Finish Date

ج- Task| Late Tasks

د- Project| Change Working Time| Exceptions

۲۸- برای ایجاد یک تقویم جدید از کدام مسیر حرکت می‌کنیم؟

الف- Tools/Create Calendar

ب- Format/Create Calendar

ج- Tools/Change Working Time

د- Format/Change Working Time



۲۹-وظایف را به ترتیب و همراه با منابعی که به آنها اختصاص داده شده نمایش می‌دهد؟

الف- Task Usage

ب- Resource Usage

ج- Tracking Gantt

د- Resource Sheet

۳۰-کدام نوع تقویم در نرم‌افزار MSP موجود نیست؟

الف- تقویم پایه

ب- تقویم شبانه‌روزی

ج- تقویم نیم روز

د- تقویم نوبت شب

۳۱-کدام یک از گزینه‌های زیر جزء سبک‌های زمان‌بندی پروژه در نرم‌افزار نیست؟

الف- Schedule From Start

ب- Schedule From Middle

ج- Schedule From Finish

د- Schedule From Start and Middle

۳۲-با استفاده از کدام یک از گزینه‌های زیر می‌توان سبک زمان‌بندی فعالیت‌ها را تغییر داد؟

الف- Task Leveling Delay

ب- Task Update

ج- Task Usage

د- Task Mode

۳۳-مدت زمان یک Milestone چقدر هست؟

الف- صفر

ب- یک روز

ج- یک هفته

د- یک ماه

۳۴-کدام یک از گزینه‌های زیر جزء سبک‌های زمان‌بندی پروژه در نرم‌افزار نیست؟

الف- Schedule From Start

ب- Schedule From Middle

ج- Schedule From Finish

د- Schedule From Start and Middle

۳۵-با استفاده از کدام یک از گزینه‌های زیر می‌توان سبک زمان‌بندی فعالیت‌ها را تغییر داد؟

الف- Task Leveling Delay

ب- Task Update

ج- Task Usage

د- Task Mode

۳۶-کدام یک از گزینه‌های زیر جهت تبدیل واحدهای زمانی به یکدیگر بکار نمی‌آیند؟



الف- Hours per Month

ب- Hours per Week

ج- Calendar Start and Finish Times

د- Hours per day

۳۷- با استفاده از کدام گزینه می توان برنامه زمان بندی پروژه را به روزرسانی نمود؟

الف- Update Task

ب- Reschedule Project

ج- Level All

د- Update Project

۳۸- تنظیم زمان بندی Project به شکل پیشرو از کدام پنجره اعمال می گردد؟

الف- Task| Details

ب- Recourse| Information

ج- Project| Project Information

د- Project| Change Working Time

۳۹- تنظیم زمان بندی Project به شکل پیشرو از کدام پنجره اعمال می گردد؟

الف- Task| Details

ب- Recourse| Information

ج- Project| Project Information

د- Project| Change Working Time

۴۰- به منظور نمایش مسیر بحرانی در نمودار گانت کدام گزینه را اعمال می نمایم؟

الف- Gant Chart Tools| Format| Critical Tasks

ب- Format| Stat

ج- Task| Late Tasks

د- Resource| Leveling

۴۱- در نرم افزار MSP اگر زمان بندی پروژه پیشرو باشد حالت پیش فرض Constraint Type کدام گزینه هست؟

الف- As Late As Possible

ب- Finish No Earlier Than

ج- As Soon AS Possible

د- Start Earlier Than

۴۲- در نرم افزار MSP اگر زمان بندی پروژه پس رو باشد حالت پیش فرض Constraint Type کدام گزینه هست؟

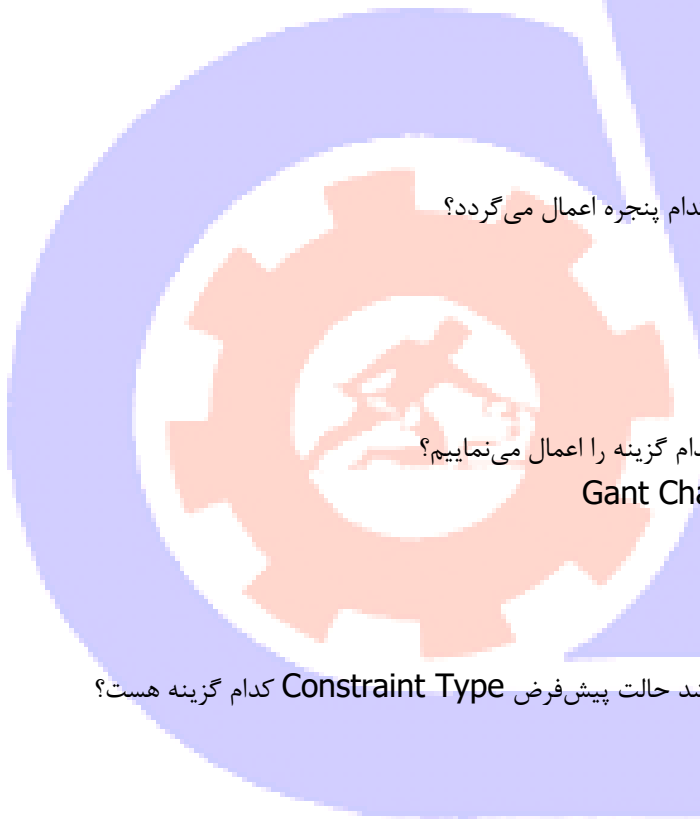
الف- As Late As Possible

ب- Finish No Earlier Than

ج- As Soon AS Possible

د- Start Earlier Than

۴۳- کدام یک از موارد زیر بیان گر شبکه برداری است؟



- الف- تقدم و تأخير فعاليتها را توسط خط نشان مي‌دهد
- ب- فعاليتها به صورت يك گره و روابط با پيكان نشان داده مي‌شود
- ج- رويداها به صورت گره و فعاليتها توسط پيكان نشان داده مي‌شود
- د- رويداها به صورت گره و روابط با خطوط نشان داده مي‌شوند

۴۴- روش‌های تخمین مدت زمان فعالیت کدامند؟

- الف- استاندارد صنعتی پروژه‌های مشابه
- ب- نظرات خبرگان اطلاعات کارکنان اجرایی
- ج- احجام کاری هزینه فعالیتها

د- نظرات افراد درگیر پروژه

۴۵- به کوچک‌ترین واحد کنترل و قسمت کوچکی از امور پروژه گویند؟

الف- فعالیت WBS

ب- تأخیر

ج- ذینفع

د- پروژه

۴۶- تلاش موقتی برای ایجاد یک محصول ارائه یک خدمت یا نتیجه منحصر به فرد را ..... می گویند.

الف- پروژه

ب- فعالیت

ج- مهارت فنی

د- تولید

۴۷- کدام گزینه تعریف صحیح‌تری از مدیریت پروژه است؟

الف- تلاش برای رفع نیازهای مشتری

ب- به‌کارگیری دانشها، مهارتها، ابزارها و فن‌ها برای فعاليتهاي به پروژه به منظور تحقق الزامات پروژه

ج- انجام صحیح کارها

د- کنترل صحیح هزینهها

۴۸- کدام نوع پیشرفت پروژه از قانون مندی کمتری برخوردار است؟

الف- پیشرفت کاری

ب- پیشرفت فیزیکی

ج- پیشرفت زمانی

د- پیشرفت مالی

۴۹- مهم‌ترین وظیفه مدیر پروژه چیست؟

الف- تعیین هدایی در برنامه‌ریزی

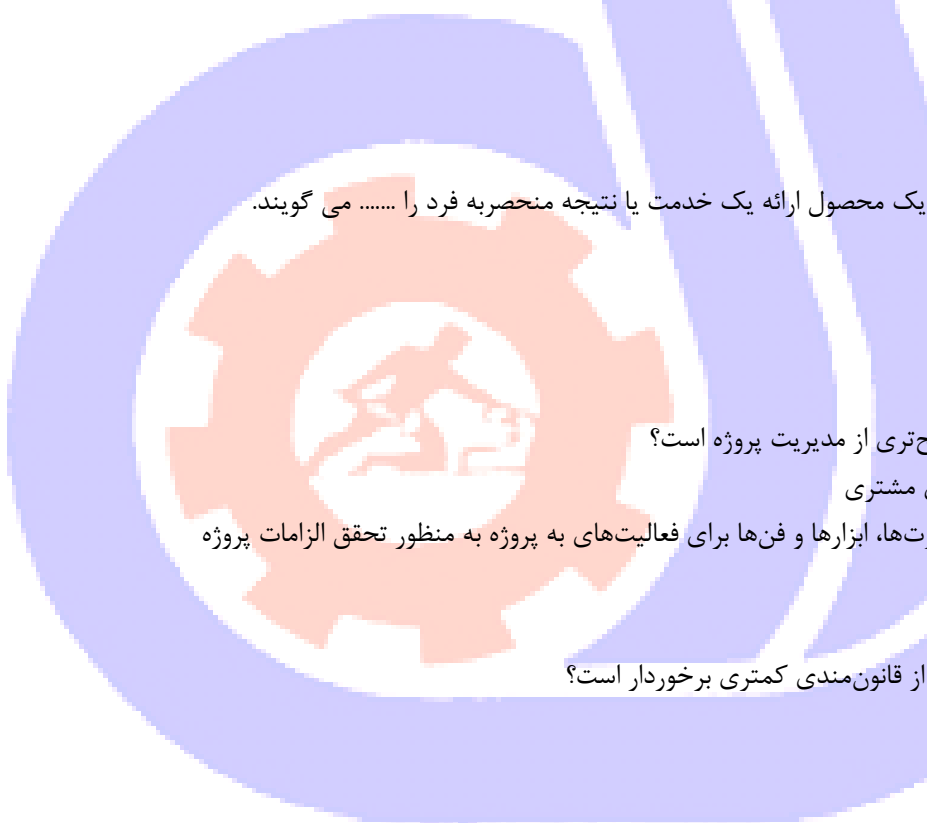
ب- به‌کارگیری منابع موردنیاز

ج- ارزیابی محدودیتها

د- تعیین اهداف و منابع و محدودیتها

۵۰- برای مدیریت برتر پروژه بیشتر نیاز به کدام یک از عوامل زیر است؟

الف- تخصیص منابع





ب- درصد پیشرفت به روز شود

ج- مدیریت تغییرات

د- ایجاد گروه پروژه

۵۱- مهم ترین منابع موجود که در مدت زمان پروژه تأثیرگذارند کدام است؟

الف- منابع انسانی

ب- منابع مالی

ج- تجهیزات

د- مواد مصرفی

۵۲- راه حل مناسب برای کاهش زمان تأخیر در پروژه چیست؟

الف- اضافه شدن تیمی دیگر به پروژه

ب- استفاده از منابع بیشتر

ج- جابجایی در پیوستگی فعالیتها

د- تغییر ساعات کاری

۵۳- به منظور پرداخت پول به منابع در MSP در پایان پروژه کدام گزینه را از فیلد accrue At انتخاب می نماییم؟

الف- Start

ب- Prorated

ج- End

د- Begin

۵۴- انواع منابع در نرم افزار کدامند؟

الف- Labor-Material-Cost

ب- Work-Material-Cost

ج- Work-Labor-Material

د- Work-Cost-Labor

۵۵- حداکثر ظرفیت در دسترس از منابع در کدام فیلد از نمای Resource Sheet تعریف می شود؟

الف- Min Unit

ب- Material Label

ج- Max Work

د- Max Unit

۵۶- کدام یک از موارد زیر در محاسبه هزینه های سربار مورد استفاده قرار می گیرد؟

الف- Standard Rate

ب- Cost Resource

ج- Material Resource

د- Work Resource

۵۷- کدام نمای زیر برای تعریف منابع در نرم افزار استفاده می شود؟

الف- Task Sheet

ب- Resource Chart

ج- Team Planner

د- Standard Rate

۵۸- کدام یک از نماهای زیر برای مشاهده اطلاعات تخصیص‌ها (Assignment) ها مناسب است؟

الف- Network Diagram

ب- Resource Sheet

ج- Resource Diagram

د- Task Usage

۵۹- کدام یک از گزینه‌های زیر جهت تبدیل واحدهای زمانی به یکدیگر بکار می‌آیند؟

الف- Hours per Month

ب- Hours per Week

ج- Calendar Start and Finish Times

د- Hours per day

۶۰- انواع منابع در نرم‌افزار کدامند؟

الف- Labor-Material-Cost

ب- Work-Material-Cost

ج- Work-Labor-Material

د- Work-Cost-Labor

۶۱- حداکثر ظرفیت در دسترس از منابع در کدام فیلد از نمای Resource Sheet تعریف می‌شود؟

الف- Min Unit

ب- Material Label

ج- Max Work

د- Max Unit

۶۲- در صورتی که تعداد فعالیت‌ها در Gant Chart زیاد باشد، خواهیم همه فعالیت‌ها را مشاهده نماییم کدام گزینه صحیح است؟

الف- Zoom| Entire Project

ب- Zoom

ج- Gant Chart| Show TimeLine

د- View| Show All

۶۳- در نرم‌افزار MSP به منظور تأخیر در اجرای یک فعالیت تا حد امکان کدام گزینه را اعمال می‌نماییم؟

الف- As soon as possible

ب- As late as possible

ج- Most Finish On

د- Finish No

۶۴- اگر خواهیم یک فعالیت حتماً در تاریخ معینی به اتمام برسد، کدام گزینه را باید انتخاب نماییم؟

الف- As soon as possible

start no earlier than -ب

most finish on -ج

no earlier than finish -د

۶۵- در نرم افزار MSP به منظور تعیین تعداد منابع از کدام فیلد استفاده می شود؟

الف- Deadline

ب- Lag

ج- unit

د- cost

۶۶- آدامک قرمز رنگ در ستون Indicator هر فعالیت بیانگر چه موضوعی هست؟

الف- work resource

ب- Under allocated

ج- Fully allocated

د- Over allocated

۶۷- کدام گزینه در مورد Lag درست است؟

الف- حداقل فاصله زمانی بین دو رویداد که هم زمان اجرا می شوند که با یک عدد نشان داده می شود

ب- فاصله زمانی بین دو فعالیت

ج- هزینه ناشی از تأخیر

د- حداقل فاصله زمانی بین دو فعالیت که پیرو یکدیگر اجرا می شوند که با یک عدد نشان داده می شود

۶۸- در نرم افزار MSP به منظور اعمال همپوشانی دو فعالیت از کدام فیلد استفاده می شود؟

الف- cost

ب- Deadline

ج- Lag

د- Unit

۶۹- برای اینکه فعالیت های پروژه را به صورت Fixed Duration تعریف کنیم و از وابستگی ب منابع رها کنیم کدام گزینه را

غیرفعال می کنیم؟

الف- recurring task

ب- Effort Driven

ج- Task type

د- type Duration

۷۰- در صورتی که فعالیت B هم نیاز با فعالیت A باشد و قرار باشد فعالیت B دو روز پس از شروع فعالیت A آغاز شود،

فعالیت B کدام نوع است؟

الف- ss,lag(-)2

ب- ss,lag(+ )2

ج- fs,lag(-)2

د- fs,lag(+ )2

